

# Evaluation externe mi-parcours ETM-programme à Bacolod, Negros, Philippines 2020

## Réponse managériale du 24 septembre 2020

---

Avant la réunion du Conseil d'Administration du 24/09/2020, le rapport de l'évaluation, l'offre technique et le CV du consultant ayant effectué la mission, Monsieur Daniel Arnoldussen, ont été envoyés aux administrateurs.

La discussion lors de la réunion même a été introduite par une brève description du programme à Bacolod, et du déroulement de la mission ; tous pouvaient poser des questions et demander d'éclaircir certains points.

La présentation PowerPoint, utilisée pour la restitution sur le terrain a été projetée, où sont données les conclusions et recommandations principales, valables pour l'association partenaire qui réalisent le programme, Virlanie Foundation. Pendant ce temps et si nécessaire, plus d'information a été donnée, et le CA a débattu des actions les plus urgents nécessaires afin d'améliorer les résultats du programme quinquennal, et de l'action de l'organisation partenaire en général.

D'un accord commun, il a été décidé de se centrer sur les aspects suivants du programme:

- 1) Le renforcement des capacités organisationnelles et managériales du partenaire, par l'amélioration des performances de l'équipe ODC et une adéquation avec leur rémunérations, l'engagement de plusieurs nouvelles employés pour des fonctions « clé » et un programme de formation intensif pendant 4 mois par un consultant indépendant avec comme objectif une meilleure efficacité et efficience, une plus grande appropriation du programme qui sera géré dès 2021 par un management exclusivement philippin.
- 2) L'amélioration de la qualité de l'enseignement et des formations professionnelles, les apprentissages/stages offertes par les partenaires, plutôt que le maintien de la quantité des enfants et jeunes bénéficiaires (A revoir ou mettre en place : personnel, infrastructure, matériel, outils pédagogiques et curriculum, partenariats privés et publics...)

Toutes les recommandations ont été discutées - la plupart sont pertinentes - ,mais vu les moyens limités, le contexte complexe à cause de la pandémie et le temps restant (moins de 16 mois) pour mettre sur pied un plan d'action concret, de l'implémenter et de le suivre, le CA a décidé à l'unanimité comme prioritaires les deux sujets ci-dessus.

Le CA demande d'établir un plan d'action concret pour chaque point tout en impliquant activement le partenaire, ceci afin d'augmenter l'appropriation du plan d'action, ainsi que de stimuler leur engagement pour l'implémenter.

Johanna Vandamme  
Administratrice et secrétaire générale ETM  
24/09/2020

# **External mid-term evaluation - program in Bacolod, Negros, Philippines 2020**

## **Managerial response 24 September 2020**

---

Before the Board of Directors' meeting of 24/09/2020, the evaluation report, the technical offer and the resume of the consultant who carried out the mission, Mr Daniel Arnoldussen, were sent to the Board members. The discussion at the meeting itself was introduced by a brief description of the programme in Bacolod, and the course of the assignment; everyone was able to ask questions and ask for clarification of certain points.

The PowerPoint presentation, used for the feedback on the field, was projected, showing the main conclusions and recommendations, valid for the partner association carrying out the programme, Virlanie Foundation. At the same time, and where necessary, more information was provided and the Board discussed the most urgent actions needed to improve the results of the five-year programme and the actions of the partner organisation in general.

By common agreement, it was decided to focus on the following aspects of the programme:

- 1) Strengthening the partner's organizational and managerial capacities, by improving the performance of the ODC team and aligning their remuneration, hiring several new employees for "key" functions and an intensive 4-month training programme by an independent consultant with the aim of improving effectiveness and efficiency and increasing ownership of the programme, which will be managed from 2021 by an exclusively Philippines management.
- 2) Improving the quality of technical vocational education and training and apprenticeships/internships offered by partners, rather than maintaining the quantity of beneficiaries in terms of children and youngsters (To go over or set up: personnel, infrastructure, equipment, teaching tools and curriculum, private and public partnerships, etc.).

All recommendations were discussed - most of them are relevant - but given the limited means, the complex context due to the pandemic and the remaining time (less than 16 months) to set up a concrete action plan, to implement it and to monitor it, the Board unanimously decided to give priority to the two aforementioned topics.

The Board asks to establish a concrete action plan for each point while actively involving the partner, in order to increase ownership of the action plan, as well as to stimulate their commitment to implement it.

Johanna Vandamme  
Director and general secretary ETM  
24/09/2020